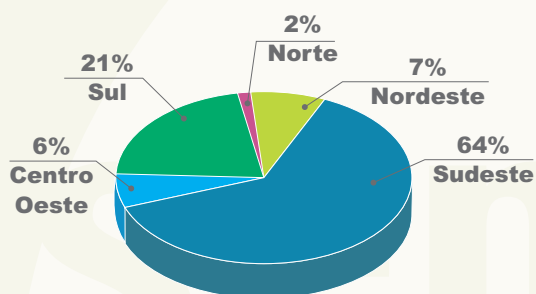


Abril de 2009

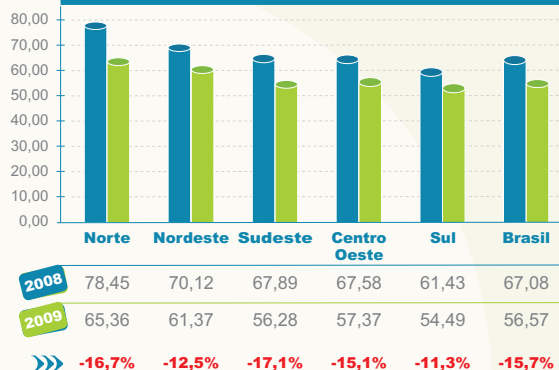
Assim como os meses passados, o INFOHB SENAC de abril de 2009, apresentou queda nos índices de TxOcc% e RevPAR, sendo que na média das regiões não ocorreram variações positivas dentre esses índices.

## Percentual de hotéis por Região



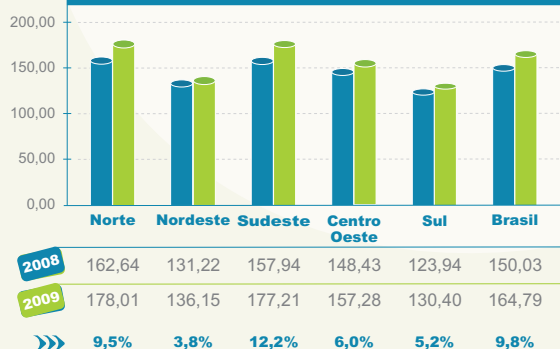
A análise compreendeu 342 hotéis, com um total de 46.448 UH's, com dados extraídos em 25/05/2009.

## Taxa de Ocupação - Brasil (%)



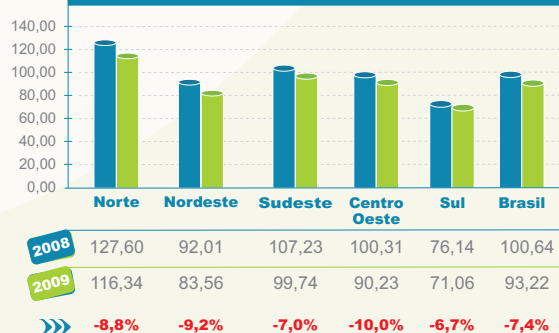
A TxOcc%, como já mencionado, sofreu queda em todas as regiões do país. O Sul foi a região que sofreu a menor queda, -11,3%, e a variação média nacional ficou em -15,7%. Em termos de valor absoluto, o Norte demonstrou o maior valor, com 65,36%, seguida pelo Nordeste, com 61,37%.

## Diária Média - Brasil (R\$)



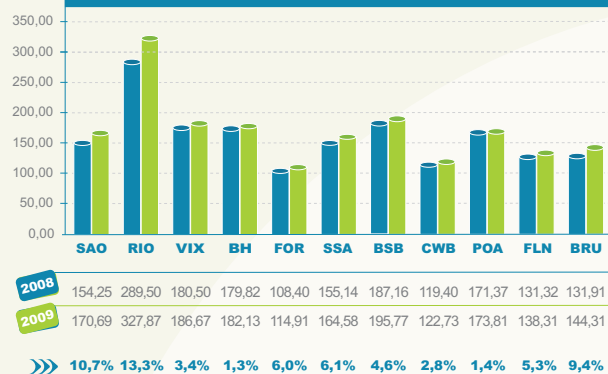
Sendo o único índice a apresentar resultados positivos, a DM das regiões obteve uma variação média nacional de 9,8%, tendo o Sudeste a maior variação com 12,2%. O Norte foi a região que apresentou o maior valor absoluto de R\$178,01.

## RevPAR - Brasil (R\$)



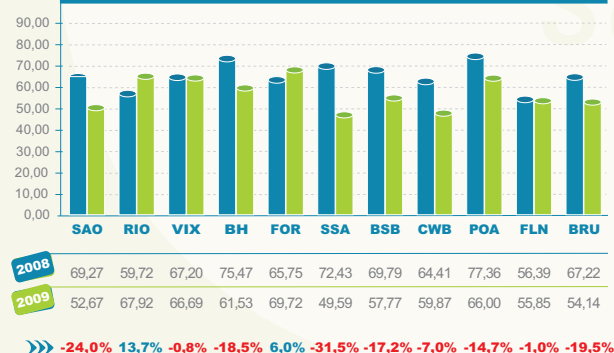
Com variações tão baixas de TxOcc%, o RevPar não atingiu resultados muito significativos. A variação média nacional foi negativa, -7,4%. O Sul e o Sudeste foram os que sofreram menores quedas (-6,7% e -7,0%, respectivamente). O Norte, assim como nos outros índices, apresentou o maior valor absoluto com R\$116,34.

Diária Média - Principais Capitais e Cidades (R\$)



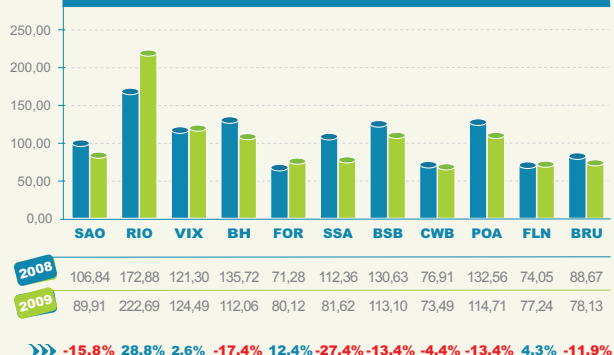
A DM das cidades e capitais, como nas regiões, demonstrou resultados positivos em todas as cidades analisadas. O Rio de Janeiro foi a cidade que apresentou os melhores resultados de variação (13,3%) e valor absoluto (R\$327,87).

Taxa de Ocupação - Principais Capitais e Cidades (%)



A TxOcc% sofreu quedas na maioria das cidades analisadas, sendo que apenas Rio (13,7%) e Fortaleza (6,0%) apresentaram variações positivas. As duas cidades também foram as que apresentaram os maiores valores absolutos (67,92% e 69,72%, respectivamente). A cidade de São Paulo foi a que sofreu a maior queda (-24,0%).

Taxa de Ocupação - Principais Capitais e Cidades (%)



O RevPar da maioria das capitais brasileiras apresentou-se negativo, sendo que cidades como Recife (21,1%), Rio de Janeiro (14,7%), Fortaleza (5,9%), Salvador (3,2%) e Brasília (0,7%) obtiveram variações positivas. Observa-se que a maior queda foi de Porto Alegre com 13,1%, seguida por São Paulo, -11,8%. Os maiores valores absolutos foram do Rio (R\$240,72) e Salvador (R\$184,92).

## ANÁLISE MACRO

Como no mês de março, Florianópolis é uma das cidades em destaque pelo seu desempenho e recuperação após os acontecimentos ocorridos no final de 2008. Mesmo com uma TxOcc% negativa (-1,0%), dentre as cidades analisadas não foi a pior variação, em relação ao mesmo período do ano passado. A cidade também foi uma das únicas a apresentar um RevPar positivo (4,3%) e sua DM foi positiva também (5,3%). Os feriados prolongados do mês de abril devem ter contribuído para estes resultados. Segundo a Florianópolis e Região Convention & Visitors Bureau (FCVB), os hotéis no feriado de Páscoa esperavam uma ocupação de 60 a 70%. Em valores absolutos da cidade obteve os seguintes resultados: DM R\$138,31, TxOcc% 55,85% e RevPar R\$77,24.

Barueri também entrou como uma cidade em destaque pelas quedas ocorridas, sendo que no ano de 2008, ela havia sido destaque pelas maiores variações positivas. Essas quedas podem ser consequência da crise econômica que ainda afeta muitos setores, entre eles o turismo. Mesmo muitos falando que o setor não será afetado, é evidente que isso não é real, sendo que a cidade de Barueri demonstrava uma variação de TxOcc% em 2008 de +12,4% e, em 2009 apresenta -19,5%. Tal fato pode estar relacionado à redução de eventos internacionais, e até mesmo nacionais, realizados na cidade ou na região. Barueri apresentou quedas na TxOcc% (já citada), e no RevPar de -11,9%. A DM, assim como nas outras cidades, foi positiva de 9,4%, em valores absolutos a DM foi de R\$144,31. TxOcc% 54,14% e RevPar R\$78,13.

O Rio de Janeiro foi uma das únicas cidades a não demonstrar queda em nenhum índice. Isso pode ser pelo fato da cidade ser o cartão postal do país. Mesmo com o fator crise internacional, a cidade também se beneficia da demanda turística nacional. Suas variações e valores absolutos foram os maiores DM +13,3% R\$327,87, TxOcc% +13,7% 67,99% e RevPar +28,8% R\$222,69.

Fortaleza também obteve o mesmo quadro positivo como o do Rio, sendo que esse bom desempenho pode ter sido influenciado pelos eventos ocorridos na cidade, como a 18ª edição da Brazil National Tourism Mart (BNTM), que aconteceu no final do mês de abril. Sendo assim, a cidade de Fortaleza obteve as seguintes variações e valores absolutos: DM +6,0% R\$114,91, TxOcc% +6,0% 69,72% e RevPar +12,4% R\$80,12.










## CATEGORIAS

A análise das categorias compreendeu os seguintes números: ECONÔMICO (105 hotéis com 14.028 UH's), MIDSACLE (197 hotéis com 25.056 UH's) e UPSACLE (40 hotéis com 7.364 UH's). Devido ao baixo número de hotéis em algumas categorias, certas regiões não poderão ser analisadas, como a região Norte na Upscale.

A categoria dos hotéis ECONÔMICOS foi a que obteve menos quedas dentre as regiões. O Nordeste apresentou maior variação de TxOcc% (+3,89%) e RevPar (+4,25), além do maior valor absoluto: 78,15%. O Centro-Oeste obteve a maior variação de DM (+16,07%). Entretanto, mesmo com essas variações positivas, a categoria obteve quedas em suas médias gerais de TxOcc% e RevPar. O Norte e o Centro-Oeste obtiveram as maiores quedas de TxOcc% (-16,27% e -14,22%, respectivamente) e, o Norte e o Sudeste, as maiores quedas de RevPar (-3,71% e -3,27%, respectivamente).

Observa-se que a região Norte na categoria dos MIDSACLE apresentou um dos maiores valores absolutos de DM (R\$207,83) e RevPar (R\$124,32), mas as menores variações dos mesmos (DM -17,58% e RevPar -15,93%). O Nordeste demonstrou os melhores resultados de TxOcc% (Variação: -6,50%, Valor absoluto: 60,33%), e foi também quem apresentou a menor queda de RevPar (-2,09%). O Sudeste obteve a maior variação de DM (+11,93%).

Os UPSACLE foram os que obtiveram a maior queda na TxOcc%, sendo que o Nordeste foi o mais afetado, tendo uma queda de 49,96%. A menor queda foi da região Sudeste, que obteve -14,06%. Ao contrário do que ocorreu com sua TxOcc%, a região Nordeste apresentou a maior variação de DM +22,82%, entretanto esse acréscimo não foi suficiente para que seu RevPar se mantesse positivo, apresentando uma queda de -34,86%. A maior variação de RevPar, e a única positiva, foi do Sudeste que apresentou uma crescente de 1,81%. Em valores absolutos o Sudeste obteve maior DM R\$279,09 e RevPar R\$156,32. A região Centro-Oeste obteve o maior valor de TxOcc%, 56,36%.

2009	Econômico	Midscale	Upscale
DM	R\$ 111,64  7,01%	R\$ 171,87  10,04%	R\$ 277,51  18,60%
TxOcc%	68,58%  -8,05%	51,97%  -19,52%	49,37%  -19,79%
RevPAR	RS 76,56  -1,61%	RS 89,70  -11,44%	RS 137,01  -4,76%

A Análise Mercadológica apresentada aqui, foi elaborada por:

Consultoria Hoteleira do  
Centro Universitário Senac - SP

Maristela S.G. Sugiyama -  
Coordenadora da Consultoria  
THG e do Projeto InFOHB –  
Análise e Revisão  
Paula Kimie Kikuchi - Assistente  
Técnica e Análise



o conhecimento transforma

## Expediente:

O InFOHB é uma publicação mensal do FOHB - Fórum de Operadores Hoteleiros do Brasil.

### Presidência

Presidente: **Rafael Guaspari**  
Vice-Presidente Administrativo Financeiro: **André Monegaglia**  
Vice-Presidente Comercial: **Antonio Bispo**  
Vice-Presidente de Tecnologia de Informação: **Alexandre Ghelen**  
Vice-Presidente de Recursos Humanos e Responsabilidade Social: **Eduardo Campos**  
Vice-Presidente de Relações Institucionais: **Roberto Rotter**

### Conselho

Presidente: **Roland de Bonadona**  
Vice-Presidente: **Jayme Canet Neto**  
Conselheiro: **Manuel Gama**  
Conselheiro: **Rui Manuel Oliveira**  
Conselheiro: **Lúcio Suriani**

### Diretoria Executiva

Diretor Executivo: **André Pousada**  
Assessoria Administrativa: **Fernanda Andreucci**  
Estagiário: **Vinicius Moreti**



## Créditos:

### Jornalista Responsável:

Lúcia Mazza Paes de Barros - MTB 16.249  
lucia@luciapaesdebarros.com.br

### Criação e Projeto Gráfico:

Opy Comunicação  
opy@opy.com.br  
www.opy.com.br

fohb@fohb.com.br

[www.fohb.com.br](http://www.fohb.com.br)